

## VAIS-Praktiker-Podium

# Internationales Projektgeschäft

Der neue, kompakte Web-Talk für Ihre Praxisfragen

In Kooperation mit

COMINDIS

COMINDIS Partnerschaft von  
Rechtsanwälten mbB

### Die Herausforderung:

Das Projektgeschäft wird stetig herausfordernder:  
Vertriebsdruck, unklare rechtliche Vorgaben, begrenzte  
Ressourcen im Unternehmen – eine effiziente, rechtssichere  
Projektentwicklung entscheidet über den Projekterfolg.

### VAIS & COMINDIS Rechtsanwälte unterstützen Sie:

Der **Erfahrungsaustausch mit Praktikern** zeigt  
Ihnen Optimierungspotenziale auf.

Die Teilnahme ist **kostenfrei**.

Anmeldung

Unsere Experten freuen sich, Erfahrungen mit den Teilnehmern zu teilen – **themenorientiert** jedoch **ohne feste Agenda**.  
Von den Teilnehmern **mit Anmeldung / vorab übermittelte Fragen** zu den Themen werden gern berücksichtigt.

Podium 1:

28.10.2022, 10:00 – 11:00 Uhr

### Projekterfolg beginnt vor dem Projektstart

- **Projektauswahl:** zielgerichteter internationaler Vertrieb und Selektion von geeigneten Projekten
- **Unklarer Leistungsumfang:** Top 1 der Projektrisiken – Ursachen + Lösungsansätze
  - Lost in Translation; fehlende sprachliche Übung / Genauigkeit
  - Mangelnde Zeit zur Prüfung der technischen Spezifikation / des Vertrages
  - Interdisziplinäre Zusammenarbeit
  - Unterschiedliche Vorstellung über Dokumentenerstellung / Test / Freigaben / PAC
- **Vertriebsdruck als Risikofaktor**
- **Fehlende Erfahrungen und Ressourcen**
  - Technische Erfahrung (“first of its kind”?)
  - Erfahrung der Mitarbeiter
  - Erfahrung mit Kunden und Nachunternehmern im internationalen Kontext
- **Fehlkalkulation + Kostenüberschreitungen**
  - Probleme in Lieferketten (keine bindenden Angebote oder zu kurze Bindefristen; back-to-back Prinzip)
  - Fehlende Kontrolle

Podium 2:

09.12.2022, 10:00 – 11:00 Uhr

### Projekterfolg & Projektalltag: (Oft unerkannte) Potenziale in der Abwicklung

- **Projekt-Kick-Off** und **Set-up** für die Projektentwicklung
- **Design- / Konstruktionsprobleme; mangelhafte Arbeiten:**
  - Kein designfreeze
  - ungenügende Qualitätskontrolle / Überwachung von NU
  - ungetestete Neuerungen (Werkstoffe, Verfahren)
- **Extension of time und Verzögerung:** LD's / Haftung, Kosten der Verlängerung u. Ineffizienzen wg. Störungen + variations
- Mangelnde **Zeitplanung** / keine Terminfortschreibung
  - Unzureichende Puffer / zu hohe Caps
  - Keine baubegleitende Dokumentation von Störungen
  - Keine vertragskonforme Kommunikation
- **Internationale Schiedsgerichtsverfahren:** Erfahrungen des Schiedsrichters / des Parteivertreters für den Projektalltag:
  - Unzureichendes Vertrags- und Claimsmanagement
  - Fehlende Anzeigen und mangelnde Beweissicherung
  - Widersprüche zwischen Parteivortrag + Korrespondenz
  - Risiken der Discovery
  - Fehlende Strategien
- **Externe Experten** – wann ihr Rat geboten scheint (Analysen Schadenshöhe (quantum), Verzugsanalyse (critical path), Bauablaufstörungen)

Podium 3:

27.01.2023, 10:00 – 11:00 Uhr

### Projekterfolg? – Vertrag, Rechtsmittel und Markt kennen / nutzen!

- Vertragliche Defizite
  - Lücken, unterschiedliche **Auslegung von Klauseln** und „Champagner“-Klauseln
  - **Mindestkriterien** nicht beachtet (kein cap, zu hohe LD's, zu schnelle Hochlaufkurven)
  - **Entwicklungen** übersehen (fit for purpose; time is of the essence; compliance / antitrust-Klauseln)
  - Bewusste Lücken aus vertrieblichen Gründen
- Zusammenarbeit mit (schwachen) **Partnern**
  - (Keine) Due Diligence der Partner
  - Abhängigkeit von Dritten (technisch und kommerziell)
- Schwierigkeiten bei der **Durchsetzung von Ansprüchen**
  - Fehlen eines **neutralen Gerichts**,
  - Lange, kostspielige **Verfahren** (kein Alternative Dispute Resolution)
  - Unklarheiten über den Gegenstand der **Dokumentation**
  - ungenügende **Dokumentation** der Störungsursachen
- Compliance, unbekannte Märkte, Kunden, Auftragnehmer:
  - Keine **Due Diligence / CPI** Index nicht beachtet
  - **Berater** mit unklarem Hintergrund / Leistung
  - **Länderspezifika** nicht hinreichend untersucht (Lizenzen, Freigaben, Abnahmen, Dokumentation, Zölle, Abgaben)
  - Märkte nicht hinreichend **analysiert**

## Unsere Experten:

**Dr. Eric Decker**

**Partner | Rechtsanwalt**

### Die wichtigsten Fakten

- Rechtsanwalt mit mehr als 20 Jahren Berufserfahrung in den Bereichen Dispute Resolution, Versicherung und Compliance mit pragmatischem und zielorientiertem Denken
- Spezialisierung auf internationale Anlagenbau- und Infrastrukturprojekte und Streitigkeiten vor ordentlichen Gerichten und Schiedsverfahren
- Praktische Erfahrungen sowohl Inhouse als auch als externer Rechtsberater



### Berufliche Laufbahn

Januar 2021 bis heute

Gründungspartner von COMINDIS PartG mbB

- Beratung in internationalen Anlagenbauprojekten in den Bereichen erneuerbare Energien, Waste-to-Energy, Wasserstoff, nukleare und konventionelle Energieerzeugung, Rohstoffe, Batterietechnik u.a.
- Vertretung von Mandanten in internationalen Schiedsverfahren und Verfahren der ordentlichen Gerichtsbarkeit
- Beratung zu Versicherungs- und Compliance-Fragen

2007 bis 2020

Legal Director & Leiter Global Insurance bei Bilfinger SE

- Beratung zu internationalen Anlagenbauprojekten und bei Streitigkeiten in komplexen Fällen aus den Bereichen Energieerzeugung, Chemieanlagen, Maschinenbau, Öl & Gas-Anlagen, erneuerbare Energien und Umwelttechnik
- Beratung bei Versicherungsfragen, Risikomanagement für den Vorstand, die Abteilungsleitung und operative Funktionen
- Beratung zu diversen internationalen Compliance

## Robert Aloys Werth

### Adjudicator, Dispute Board Member, Expert Witness

Robert Aloys Werth is an independent dispute resolution practitioner, serving as adjudicator, dispute board member or expert in alternative dispute resolution procedures or in international arbitration.

Mr. Werth has experience as adjudicator and dispute board member in complex, medium to extra-large projects. His appointments cover a broad range of industry sectors, including heavy construction, plant contracts incl. energy and natural resources (hydroelectric, solar, wind farm and offshore, but also BOT model contracts). He is panelist of the German Maritime Association of Arbitrators and UK Adjudicators and World Offshore Forum Wind. His skills as practitioner and in dispute avoidance are frequently sought on roads, bridges and tunneling dispute boards.



As expert, Robert A. Werth is publicly appointed and sworn for quantum and FIDIC conditions.

Additionally, Robert A. Werth is a Fellow of the Chartered Institute of Arbitrators, a certified FCL-Adjudicator, listed on the FIDIC President's List of Adjudicators, accredited as FIDIC international Trainer. He is a principal drafter of the recently published and so popular FIDIC Green Book, second Edition and currently chair of FIDIC's task group for establishing of "FIDIC's Handbook for Practitioners".

Mr. Robert A. Werth holds a degree international commercial arbitration and in civil engineering and construction combined with three decades of experience in problem solving in the international construction industry.