**Seminar MANAGEMENT**

# Wo verstecken sich die Kosten?

## *Angebote richtig kalkulieren, Risiken erkennen und Margen sichern*

**Referent**: **Dr. Thomas Sonntag-Rösing, Ingenieurbüro C4SP**

### WANN?

**14.09.2027**
**13:00-17:00 Uhr**

### WO?

**MS-Teams**

### Anmeldeschluss:

**02.09.2027**

### Teilnahmegebühr:

**390,- EUR zzgl. Mwst.**
für Teilnehmer aus VAIS-Mitgliedsunternehmen

**590,- EUR zzgl. Mwst.**
für Teilnehmer aus anderen-Unternehmen

### Kontakt / Organisation:

Hendrik Franke
☎ 0211/4 98 70-39
@ h.franke@vais.de

Stand: 30.10.2026

### INHALTE:

Die wirtschaftlich erfolgreiche Abwicklung von Projekten im Anlagenbau und Anlagenservice beginnt mit einer **belastbaren Angebotskalkulation**. Unklare Leistungsumfänge, unterschätzte Kosten, vertragliche Verpflichtungen und unzureichend bewertete Risiken können jedoch schnell dazu führen, dass aus einem vermeintlich profitablen Auftrag ein Verlustgeschäft wird.

**Wo verstecken sich die Kosten und wie lassen sich Projektrisiken bereits bei der Kalkulation erkennen, bewerten und beherrschen?**

**1. Aufbau einer belastbaren Angebotskalkulation**

- Vom Leistungsumfang zur Kostenstruktur: Welche Kostenpositionen erfassen? Wie werden Annahmen, Leistungsabgrenzungen, Schnittstellen kalkulatorisch erfasst?

**2. Technische Kosten- und Risikotreiber**

- Was wird tatsächlich geschuldet? Wie werden Mengen, Leistungsdaten und Engineering-Aufwand richtig bewertet?
- Kostenrisiken aus technischen Schnittstellen, Montage, Logistik und Inbetriebnahme? Wie wirken sich Baustellenbedingungen und Performance Tests auf die Kalkulation aus?

**3. Kommerzielle und vertragliche Fallstricke**

- Welche Auswirkungen haben Zahlungsbedingungen, Gewährleistungen, Haftungsregelungen, Vertragsstrafen, Lieferantenrisiken auf die Kalkulation?

**4. Wo verlieren Projekte trotz sorgfältiger Kalkulation tatsächlich Geld?**

- Falscher Scope, fehlende Leistungen, unrealistische Annahmen | Änderungen, Nachträge, Terminverzug | unterschätzte Montage-, Inbetriebnahme- und Serviceaufwände
- Kosten bekannt, Projektgewinn unklar – woran fehlt es in der kaufmännischen Steuerung?

**5. Vom Angebot zum Projektergebnis – Kalkulation ist nicht gleich Projektcontrolling**

- Wie gelingt die Überführung der Angebotskalkulation in Auftragsbudget und Projektcontrolling?
- Soll-Ist-Vergleich | Frühwarnindikatoren für Margenverluste | Change-, Claim- und Risikomanagement für effektive Margensicherung?

**6. Lessons Learned – aus Fehlern systematisch lernen**

- Wie lassen sich Erfahrungen aus abgeschlossenen Projekten systematisch nutzen, um zukünftige Angebote wirtschaftlich sicherer zu kalkulieren?

**Ziel ist, Angebote wettbewerbsfähig *u n d* wirtschaftlich belastbar zu kalkulieren – und die geplante Marge bis zum erfolgreichen Projektabschluss zu sichern.**

# Antwortformular

+49/(0)211/4 98 70-36
@ h.franke@vais.de

**Bitte zurücksenden bis:**
**02.09.2027**

**Seminar MANAGEMENT**

## Wo verstecken sich die Kosten?

**14.09.2027, 13:00-17:00 Uhr**

**MS-Teams.**

Ich melde mich / Folgende Mitarbeiter unseres Hauses melden sich **verbindlich** an zur Teilnahme an der oben genannten Veranstaltung*:

| Name | Mail-Adresse |
|---|---|
| | |
| | |
| | |
| | |

**Notwendige Angaben:** Bitte hier eine **elektronische Rechnungsadresse** und die in Ihrem Unternehmen ggf. erforderlichen Bestelldetails / abweichende Rechnungsanschriften / etc. angeben.

## Absender:

**Name:**

**Firma:**

**Tel.:**

**Mail:**

gez.:

**Bitte beachten Sie:**

* Für die Teilnahme an der Veranstaltung wird pro Teilnehmer eine **Gebühr** erhoben i.H.v.
  390,- EUR zzgl. Mwst. für Teilnehmer aus VAIS-Mitgliedsunternehmen
  590,- EUR zzgl. Mwst. für Teilnehmer aus anderen-Unternehmen

Eine Anmeldebestätigung (inkl. Login-Daten für Online-Veranstaltungen) übersenden wir allen angemeldeten Teilnehmern **nach Anmeldeschluss**.

Mit Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung stimmen die Teilnehmer zu, dass ihre personenbezogenen Daten (Name, Unternehmen, Mail-Adresse) für die Zwecke dieser Veranstaltung genutzt werden.

Die **Rechnungsstellung** erfolgt nach Veranstaltungsdurchführung im Auftrag des VAIS durch die SDBR mbH.

**Stornierungsbedingungen**: Kostenfrei bis 3 Werktage vor Veranstaltung, danach – soweit keine Arbeitsunfähigkeitsbescheinigung erbracht werden kann – Berechnung von 100% des Preises.
Eine ersatzweise Nominierung von Vertretern der angemeldeten Teilnehmer ist jederzeit möglich.